

# FORMULACIÓN ESTRATEGICA 2023-2027

Bloque estratégico	Línea estratégica	Objetivos/Acciones	Responsables	Plazo	Indicadores	
<b>PERSONAS</b>						
Estudiantes						
<b>Mejora de la Presencialidad</b>						
		Revisar y optimizar la presencialidad del alumnado Planificación de horarios, reducir tiempos muertos	CooG, CooC	I	Encuestas de satisfacción Número de representantes en órganos de decisión Memoria anual de actividades FACVET Memoria Actividades Preincubadora Número de proyectos APS Número de Mentores Número de Telémacos Participación programas de tutorías Número de nuevos carnets joven COLVEMA Número de empresas Feria Empleo Ofertas ACH y ACD Solicitudes ACH ACD Admisiones ACH ACD Número de estudiantes OUT/IN Número de becas premios	
<b>Optimización del Calendario:</b>						
		Optimizar el calendario académico de acuerdo con el calendario lectivo de la UCM y los días festivos	VC, CooG	A		
<b>Fomento de la Colaboración Estudiantil</b>						
		Difusión de convocatorias de candidaturas a representantes de Departamentos, secciones y órganos de la Facultad	VE, VCITIC	I		
		Realizar convocatorias de ACD	Decanato	A		
		Fomento de las convocatorias ACH	Decanato, VCITIC, VE	A		
		Reconocimiento académico	Decanato, VE	A		
<b>Participación activa e implicación estudiantil</b>						
		Promoción de Delegación Estudiantes	Decanato, VC, VE	A		
		Promoción delegados de curso	Decanato, VC, VE, CooG	A		
		Promoción de Asociacionismo	VE	I		
		Actividades de concienciación de representación	Decanato, VC, VE	A		
		Jornadas de Bienvenida a delegación y asociaciones	Decanato, CooG, VE	A		

	Involucrar estudiantes en innovación docente, APs, y actividades específicas estudiantes	VCITIC, VE	I
<b>Crear y fomentar los foros de comunicación</b>			
	Fomentar reuniones de seguimiento docente	VC, VE, Coog, ComGarTit	I
	Concienciar de la utilidad de la participación		
	Rediseñar el formato de las reuniones		
	Implicar a estudiantes en la búsqueda de soluciones	VC, VE	EP
	Reuniones mensuales con delegación y asociaciones	VE	EP
	Reuniones informales semanales	Decanato	EP
	Fomento del uso de los buzones de sugerencias	VC	EP
<b>Apoyo en búsqueda de ayudas y becas y premios</b>			
	Divulgar las convocatorias de becas ayudas y premios	VCITIC, VE, VI	
	Acciones internas de reconocimiento a la participación	Decanato	
<b>Movilidad</b>			
	Promocionar programas de movilidad	VE, OE	EP
	Difusión de convocatorias	VCITIC, VE	EP
	Encuentros con estudiantes que hayan realizado movilidad	VE, OE	EP
	Impulso de la Oficina Erasmus Ampliar competencias del personal adscrito a la oficina para dar más apoyo a los estudiantes	VE, G, SE	EP
<b>Acompañamiento estudiantil</b>			
	Programa mentorías	VE, Coog	P

	Tutores/as Académicos	VE, Coog	EP	
	<b>Futuro profesional</b>			
	Orientación profesional			
	Potenciación Oficina	Decanato, COLVEMA	EP	
	Actividades de orientación profesional	VE, COLVEMA	EP	
	Empleabilidad			
	Formaciones orientadas a la búsqueda de empleo	VE, PREINCyTAVet, OPE	EP	
	Organización de Feria de empleo	VE, PREINCyTAVet OPE	EP	
	Emprendimiento			
	Actividades de emprendimiento estudiantes y PDI	VE, PREINCyTAVet OPE	I	
	<b>Conexión UCM</b>			
	Dar a conocer unidades de apoyo de la UCM Voluntariado, OPE	VE, PREINCyTAVet	EP	
<b>PTGAS</b>				
	<b>Estabilidad Laboral:</b>			
	Revisión individual de cada puesto de trabajo	Gerencia, JP	I	
	Solicitud de puestos vacantes	Gerencia, JP	I	
	<b>Adaptación RPT</b>			
	Elaboración informe de necesidades con reconocimiento funciones que actualmente se están realizando	Gerencia, JP	I	
	Recuperar 100% plantilla	Gerencia, JP	I	
	Solicitud de asignación permanente de jornadas diferenciadas y rotatorias para el personal	Gerencia, JP	I	
	<b>Especialización por áreas</b>			
				Número de cursos realizados y participación Número de plazas o complementos conseguidos Número de PTGAS OUT/IN

		Solicitud de plazas de PTGAS especializadas por áreas	Gerencia, JP	I
		Solicitud de reconocimiento de las labores del PTGAS en investigación, docencia y actividades de transferencia.	Gerencia, Decanato	I
		Solicitud de formación continua y de especialización	Gerencia	
		Organización de formación en bioseguridad	ComBio, Decanato, Gerencia	A
Participación en la gestión				
		Reuniones de organización y para tomas de decisiones	Decanato, Gerencia Secretaría Estu, JP	EP
		Participación en el sistema de garantía de Calidad y su integración en las mejoras de propuestas	Decanato, Gerencia, VC	EP
Potenciar la movilidad				
		Charlas informativas	VE	A
		Formación del personal de la Oficina Erasmus en la movilidad del PTGAS	VE	EP
Mejora de Espacios de Trabajo:				
		Revisión periódica de espacios de trabajo y descanso	Gerencia, JP	EP
		Programa de adecuación de los espacios de trabajo	Gerencia	EP
Optimización de Servicios				
		Coordinación del PTGAS para optimizar la gestión y los servicios administrativos de la Facultad	JP, Gerencia	A
		Modernización y flexibilización de la organización del trabajo: Conciliación familiar, sostenibilidad ambiental	Gerencia, JP	I
Personal Docente e Investigador				
		Optimización de recursos y modernización		

	Revisar los procedimientos online	Decanato, Gerencia	A	<p>Memoria de actividades anual FACVET</p> <p>Resultados DOCENTIA-UCM</p> <p>Número de profesores en promoción,</p> <p>Número de proyectos APS</p> <p>Número de proyectos innovación</p> <p>Memoria actividades UCDeVet</p> <p>Número de Diplomados/ Residentes</p> <p>Convenios realizados</p>
	Evaluación nuevos procedimientos susceptibles de implementar su gestión en línea.	Decanato, Gerencia	EP	
<b>Informe de necesidades del PDI</b>				
	Realización de reuniones con directores de Departamentos y SDiones	Dir Dep SD, Decanato SA	I	
	Realización de informe de necesidades	Decanato, SA	A	
<b>Promoción y estabilización:</b>				
	Reuniones informativas sobre la LOSU y los programas de promoción y estabilización de la UCM	Decanato, VPOA	EP	
	Programa de recepción y acompañamiento	Decanato, VPOA	EP	
<b>Incorporación de Jóvenes Investigadores:</b>				
	Participar en las diferentes comisiones UCM para fomentar la vía de entrada de investigadores a través de programas	VI	EP	
	Potenciar los contratos predoctorales	VI	EP	
<b>Profesores Asociados:</b>				
	Cálculo de necesidades docentes para la convocatoria de plazas de asociados de nueva incorporación	Dir Dep SD	EP	
	Evaluación del futuro de la plantilla con P. Asociados LOSU	Dir Dep SD, Decanato, SA, JP	I	
	Implementar un calendario de las convocatorias de plazas gradual	Dir Dep SD, Decanato, SA, JP	I	
<b>Profesionales Altamente Cualificados y Diplomados Europeos o Americanos</b>				
	Impulsar programas a Atracción de Talento para investigadores de reconocido	Dir Dep SD, Decanato, SA	EP	
	Impulsar Programa de Potenciación Estratégica y similares iniciativas	Dir Dep SD, Decanato, SA	EP	

		Incorporar nuevos acuerdos con entidades patrocinadoras/ financiadoras	Decanato	EP		
		<b>Formación Continua:</b>				
		Promover formación con centro formación del profesorado	VPOA, Decanato	EP		
		Formación en Nuevas Tecnologías	VCITIC	I		
		<b>Reconocimiento de Labores de Gestión:</b>				
		Revisión de las horas reconocidas en Junta de Facultad	VPOA, SA	A		
		Impulsar en la CA y CG UCM el reconocimiento del PDI	Decanato	A		
		<b>Movilidad del Profesorado:</b>				
		Visibilizar programas nacionales e internacionales	VE	EP		
		Revisión de los Trámites necesarios para simplificarlos	VE	EP		
		Nuevos convenios de movilidad	VE, VPOA, Decanato	EP		
		<b>Adaptar Docencia-UCM</b>				
		Realizar formación para solicitar y completar Docencia	VC	A		
		Revisar inconvenientes individuales	VC	A		
		Propuestas de adaptación del programa DOCENTIA	VC, Decanato	A		
	<b>DOCENCIA</b>					
	<b>General</b>					
		Evaluación del calendario y planificación	CooG, Coom, Decanato, VE, VC	A	Memorias de seguimiento anual de las titulaciones	
		Organización de espacios	Decanato, Gerencia	A	Memoria actividades	
		Promoción de actividades Dtos, instalaciones etc	Decanato, VCITIC	EP	FACVET	
		Búsqueda de convenios que mejoren docencia y empleabilidad	Decanato	I	Evaluación impacto redes sociales	

	Comisiones de trabajo gestión académica y económica	Decanato, Gerencia	EP	Convenios firmados
	Internacionalización	Decanato	EP	
	Promoción redes sociales	VCITIC	I	
	Convenios	Decanato	I	
	<b>Calidad</b>			
	Informes anuales de seguimiento	VC, ComT, CGC, Coog2, Coom	A	Informes de evaluación de acreditaciones Acreditación Institucional
	Informes acreditación nacional	VC, ComT, CGC, Coog, Coom	A	
	Modelo de Acreditación Institucional de Centros Universitarios (SISCAL Madri+d)	VC, ComT, CGC	I	
	<b>Cultura prevención</b>			
	Jornadas de formación bioseguridad	ComBio	A	Número de accidentes/incidencias Memoria actividades FacVet
	Formación riesgos laborales	Gerencia	A	
	Campañas concienciación	ComBio VCITIC	A	
	Registro de accidentes/incidencias			
	<b>Sistemas de aprendizaje-innovación docente</b>			
	Recursos Tecnológicos y plataformas	VCITIC	A	Número de proyectos innovación Número premios innovación Resultados DOCENTIA-UCM
	Fomento de proyectos Innovación y APS	VCITIC	A	
	Fomento del uso de modelos animales	Decanato	EP	
	Jornadas de formación profesorado adaptadas a FACVET	Decanato, VPOA	I	
	<b>Grado</b>			
	<b>Veterinaria</b>			
	Acreditación Nacional	VC, ComT, CGC, CoogT	A	Informes acreditaciones Plan de estudios Informes de seguimiento docente
	Acreditación EAEVE	Decanato, VC, ComT, CGC, CoogT	EP	
	Aumento 360 ECTS	Decanato, CVDE	EP	

		Revisión plan de estudios	VC, ComT, CGC, CooGT, DirDptS	I	Evaluación anual ESJET
		Seguimiento coordinación de programas	ComT, CooGT	EP	
		Seguimiento docencia y programación rotatorio	ComT, CooGT, DRTEFG	EP	
		Seguimiento de reglamento TFG	ComT, DRTEFG	EP	
<b>Ciencia y Tecnología de los Alimentos</b>					
		Acreditación Nacional	VC, ComT, CGC, CooGCyTA, CT	A	Informes acreditaciones Plan de estudios Informes de seguimiento docente
		Revisión plan de estudios	VC, ComT, CGC, CooGCyTA, CT	I	
		Seguimiento coordinación de programas	ComT, CooGCyTA, CT	EP	
		Seguimiento de reglamento TFG	ComT, CooGCyTA, CT	EP	
<b>Grado Sostenibilidad (UNA EUROPA)</b>					
		Desarrollo del programa formativo	VPOA, UNAEUROPA	I	Implantación Grado
		Implantación y puesta en marcha			
<b>Posgrado</b>					
<b>Doctorado en Veterinaria</b>					
		Acreditación	VPOA, VI, VC, CD, CGC	A	Informes evaluación Acreditación Informe de seguimiento anual Número de convenios realizados
		Adaptación al nuevo Real Decreto 576/2023	VPOA, VI, VC, CD, CGC	I	
		Actividades formativas	VPOA, VI, CD	A	
		Movilidad	VPOA, VI, CD	A	
		Convenios	VPOA, VI	I	
<b>Doctorado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos</b>					
		Desarrollo del programa	VPOA, VI, VC, CD, CGC	I	Implantación programa
		Implantación y puesta en marcha	VPOA, VI, VC, CD, CGC	LP	
<b>Másteres oficiales</b>					
		Evaluación de nuevas propuestas	Decanato, CGC	I	Propuestas aceptadas
		Visibilidad	DM, VPOA, VCITIC	EP	

					Número de estudiantes matriculados
<b>Internados, residencias europeas</b>					
	Promoción de convocatorias	VCITIC	EP	Número de residentes e internos Convenios firmados	
	Nuevas propuestas	Decanato, Dir HCVC	I		
<b>Títulos Propios y Formación Continua</b>					
	Visibilidad	VCITIC	EP	Número de estudiantes matriculados Número de formaciones propuestas	
	Jornadas formativas para nuevos modelos híbridos/online	VPOA VCITIC	I		
	Reuniones de trabajo con los PDI especialistas en áreas de interés de esta formación	VPOA Decanato	I		
<b>Especialidades Veterinaria</b>					
	Reuniones OCV-CVDE	CVDE	EP	Desarrollo de programas formativos Número de solicitantes/programa	
	Implantación programa équidos	CVDE	I		
	Implantación programa PA	CVDE	I		
<b>Promoción Posgrado a nivel internacional</b>					
	Una Europa	VPOA	I	Implantación programa/s	
	la Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado	VPOA	I		
<b>INVESTIGACIÓN</b>					
<b>Captación de Talento</b>					
	Convocatorias nacionales e internacionales	VI	EP	Número de investigadores incorporados	
	Potenciación estratégica		EP		
	Becas Predoctorales		EP		
<b>Unidad de apoyo a la investigación</b>					
	Estudio de ampliación de RPT	VI, Gerencia, JP, Decanato	EP	Dotación personal en RPT	
	Solicitud Rectorado		I		
	Implantación		LP		
<b>Infraestructuras multidisciplinares</b>					

	Laboratorio P2			
	Infraestructura	VI, Decanato, Gerencia, VRI	I	Puesta en marcha laboratorio P2
	Personal			
	Reglamento			
	Impresora 3D	Decanato, VI, Gerencia	I	Puesta en marcha servicio 3D
	Nuevas infraestructuras	Decanato, Gerencia, VI	LP	Obras realizadas
	Planificación			
	Desarrollo			
UDCVet				
	Programación de actividades	VI, UDCVet	EP	Memoria anual de actividades UDCVet
	Promoción envío de noticias			
	Elaboración de informe de actividades			
Actividades promoción de cultura científica				
	Día de la Mujer y la Niña en la Ciencia	VI, UDCVet	EP	Memoria anual de actividades FACVet Memoria anual de actividades UDCVet Impacto redes sociales
	Club Wikipedia	VI, UDCVet	EP	
	Congreso Nacional Estudiantes	VI, UDCVet, VE, Coog	EP	
	Semana de la Ciencia	VI, UDCVet, Gerencia	EP	
	Noche Europea de los Investigadores	VI, UDCVet	EP	
	Otras actividades	VI, UDCVet, Decanato	EP	
Convocatorias y actividades				
	Boletín (DivulgaCyTAVet).	VI, UDCVet	EP	Memoria anual de actividades UDCVet Impacto redes sociales
	Redes sociales divulgación científica	VI, UDCVet	EP	
Comité de Ética y Experimentación Animal				
	Evaluación de actividades formativas con animales FVE	VI, CEA	EP	Número de proyectos presentados CEA Cursos realizados
	Formación para obtención y mantenimiento de las capacitaciones	VI, CEA, Decanato	EP	
Instituto mixto de investigación Ganadería				
	Reuniones UPM-Rectorado	VI, Decanato, Rectorado	EP	Entrega de Proyecto

	Elaboración de informe de necesidad	VI, Decanato	I	
	Elaboración de estatutos	VI, Decanato	I	
	Implantación	VI, Decanato	LP	
<b>Empresas de Transferencia del Conocimiento Universitario (ETCU)</b>				
	Divulgación de servicios	VI, UDCVet	EP	Incremento de solicitud de servicios Impactos redes sociales Memoria actividades PREINCyTAVet
	Actividades de promoción emprendedora	VI, UDCVet, VE, PREINCyTAVet	I	
<b>Representación de la Facultad</b>				
	Comités y comisiones	VI	EP	Número de Comités y Comisiones
<b>COOPERACIÓN Y VOLUNTARIADO</b>				
	Visibilidad de actividades realizada	VE, SA, VCITIC	EP	Número de proyectos realizados Memoria actividades FACVET Impacto redes sociales Reuniones y eventos asistidos
	Información de convocatorias	VE, SA, VCITIC	EP	
	Promover nuestra Facultad en foros académicos, institucionales, asociaciones y organizaciones profesionales	Decanato, SA, VCITIC	EP	
	Actividades alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030	Decanato	EP	
<b>INFRAESTRUCTURAS, CENTROS E INSTALACIONES SINGULARES</b>				
	Modernización de Infraestructuras	Decanato, Gerencia	I	Un laboratorio / 3 años
	Gestión Eficiente	Decanato, Gerencia	EP	Un baño / año
	Espacios Verdes y Áreas de Descanso	Decanato, Gerencia	EP	Encuestas satisfacción
	Adecuación de espacios docentes y comunes	Decanato, Gerencia	I	Uso de zonas verdes
<b>VIDA UNIVERSITARIA</b>				
	Seguridad	Decanato, Gerencia	EP	Memoria Actividades FACVET Encuestas satisfacción Uso de zonas verdes
	Cultura y Ocio	Decanato, Gerencia, VCITIC	EP	
	Conexión y Comunidad	Decanato, Gerencia, VCITIC	EP	
	Igualdad e Inclusión	Decanato, Gerencia, VCITIC, Nodo igualdad	EP	

	Medio Ambiente y Sostenibilidad	Decanato, Gerencia, VCITIC	EP	
	<b>COMUNICACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL</b>			
	Representación Facultativa	Decanato	EP	Comités y comisiones representados
	Red Alumni	Decanato, SA, VE, Coog, CooM, VCITIC	I	Número de socios
	Comunicación interna y externa institucional	Decanato, VCITIC, UDCVet	EP	Impacto redes sociales Memoria actividades FACVET
	Medios de Comunicación y Redes Sociales	Decanato, VCITIC, UDCVet	EP	
	Otras actividades de difusión y formación	Decanato, Gerencia	EP	